



MARINHA DO BRASIL

DELEGACIA DA CAPITANIA DOS PORTOS EM ANGRA DOS REIS

ESTUDOS TÉCNICOS PRELIMINARES

INTRODUÇÃO

Um planejamento bem elaborado propicia contratações potencialmente mais eficientes, posto que a realização de estudos previamente delineados conduz ao conhecimento de novos métodos ofertados pelo mercado, resultando em melhores resultados, na melhor qualidade do gasto e em uma gestão eficiente dos recursos públicos. (SEGES/ME,2020).

Neste contexto, o presente documento apresenta os estudos preliminares realizados pela equipe de Planejamento da Contratação que serve, essencialmente, para assegurar a viabilidade técnica e econômica da contratação pretendida.

Esta Delegacia é uma Organização Militar (OM) da Marinha do Brasil que possui diversas atribuições, dentre elas executar as atividades atinentes ao Ensino Profissional Marítimo, à Segurança do Tráfego Aquaviário (STA), à prevenção de poluição hídrica e à salvaguarda da vida humana no mar.

ETAPA 1: ESTUDOS PRELIMINARES DE CONTRATAÇÃO

I – NECESSIDADE DA CONTRATAÇÃO

Com intuito de manter a manutenção e o bom funcionamento desta Organização Militar, ao longo do tempo, e para que o nosso pessoal trabalhe com eficiência e qualidade, no intuito de garantir a segurança do tráfego aquaviário de todo o município de Angra dos Reis, bem como, ministrar os cursos do Ensino Profissional Marítimo, a comunidade marítima, faz-se necessário ter uma Ata de Registro de Preço, destes materiais elencados no Termo de Referência, visando atender às necessidades desta Delegacia.

II- REQUISITOS DA CONTRATAÇÃO

Para esta aquisição e o seu fornecimento, existem os requisitos mínimos para contratação, que se encontram elencadas no item 1.1 do Termo de Referência.

III- ESTIMATIVA DAS QUANTIDADES

A demanda foi estimada, baseada no histórico de bens e serviços realizados nos últimos 12 (doze) meses.

IV- ESTIMATIVAS DE PREÇOS

A pesquisa de preços está em conformidade com norma vigente, seguindo as diretrizes veiculadas pelo inciso IV, artigo 2º da Instrução Normativa nº 73, de 05 de agosto de 2020, da Secretaria de Logística e Tecnologia da Informação do Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão.

V – RESULTADOS PRETENDIDOS

Buscando e mantendo sempre a eficiência no atendimento ao Público e aos profissionais desta OM. Será possível através desta Ata, realizar estas aquisições ao longo do tempo, em virtude de manter a manutenção desta Delegacia.

VI - DECLARAÇÃO DE VIABILIDADE DA CONTRATAÇÃO

Conclui-se como principal fator crítico, considerando que a Delegacia da Capitania dos Portos em Angra dos Reis presta atendimento ao público e à comunidade marítima, torna-se primordial a obtenção de materiais de Pintura, ao longo do tempo, mantendo a qualidade e continuidade dos trabalhos sem prejuízos. O mau funcionamento impacta na eficiência no serviço prestado.

ETAPA 2: GERENCIAMENTO DE RISCO

Assim como toda aquisição, presumem-se alguns riscos em curso na presente contratação. Não incluem-se neste mapa de riscos aqueles voltados à gestão do contrato e execução dos serviços mas apenas os que tangem o processo que permeia até a formalização da contratação e fornecimento do material pelas situações que impossibilite o fornecimento, pela empresa.

Risco 01 – Não haver disponibilidade orçamentária			
Probabilidade:	() Baixa	(X) Média	() Alta
Impacto:	() Baixa	() Média	(X) Alta
Dano			
Impossibilita a contratação no fornecimento ou execução.			
Ação Preventiva		Responsável	
Buscar base no Planejamento Estratégico da instituição.		Equipe de Planejamento da Contratação	

Ação de Contingência		Responsável	
Buscar remanejamento de valores previstos no orçamento anual, juntamente com possibilidade de de captação de recursos junto à SDP		Equipe de Planejamento da Contratação	
Risco 02 – Especificação insuficiente para os serviços			
Probabilidade:	(X) Baixa	() Média	() Alta
Impacto:	() Baixa	() Média	(X) Alta
Dano			
A contratação não atender a todas as especificações, natureza e necessidade do objeto.			
Ação Preventiva		Responsável	
Revisão de cada cláusula de obrigações da contratada e forma de fornecimento e/ou execução.		Equipe de Planejamento da Contratação	
Ação de Contingência		Responsável	
Verificar o grau de insuficiência e refletir sobre a vantajosidade na rescisão contratual e abertura de novo processo licitatório.		Equipe de Fiscalização	
Risco 03 – Atraso na conclusão da licitação			
Probabilidade:	() Baixa	(X) Média	() Alta
Impacto:	() Baixa	() Média	(X) Alta
Dano			
Não atendimento à demanda no prazo			
Ação Preventiva		Responsável	
Na abertura das propostas, prevendo-se frequentes recusas de propostas, nomeação de mais pessoas para apoiar a Equipe de Planejamento e Área Técnica		Pregoeiro e equipe de apoio	
Ação de Contingência		Responsável	
Analisar as situações responsáveis pela demora e continuidade no suprimento das demandas com outra estratégia.		Equipe de Planejamento, Pregoeiro e Equipe de Apoio.	
Risco 04 – Recursos administrativos procedentes			
Probabilidade:	() Baixa	(X) Média	() Alta
Impacto:	() Baixa	() Média	(X) Alta
Dano			

Atraso na licitação e não atendimento à demanda no prazo necessário.	
Ação Preventiva	Responsável
Analisar com extensas diligências propostas ofertadas no certame licitatório, reduzindo o risco.	Equipe de Planejamento e Pregoeiro
Ação de Contingência	Responsável
Análise junto ao Pregoeiro quanto aos novos prazos estimados da contratação e verificação de estratégias paralelas.	Equipe de Planejamento
RISCO 05 - Ausência de Licitantes	
Probabilidade	(X) Baixa () Média () Alta
Impacto	() Baixa () Média (X) Alta
Dano	
Descontinuidade do fornecimento ou serviço	
Ação Preventiva	Responsável
Descrever, de forma clara, no instrumento convocatório, as práticas condenáveis tendentes a prejudicar a concorrência no certame, bem como as sanções aplicáveis aos participantes da licitação.	Equipe de Planejamento da Contratação e Divisão de Obtenção
Ação de Contingência	Responsável
Aplicação de penalidades e denúncia às autoridades competentes.	Divisão de obtenção

Angra dos Reis, RJ, em 24 de julho de 2024.

LEANDRO PEREIRA CONCEIÇÃO
 Capitão Tenente
 Agente Fiscal

RAFAEL MARTINS CAMÊLO
 Capitão de Corveta
 Ordenador de Despesa